

1 การวิเคราะห์การบริหารและขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ สำนักอนามัยผู้สูงอายุ
2 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ รอบ ๕ เดือนหลัง (มีนาคม – กรกฎาคม ๒๕๖๕)

3 *****

4 สำนักอนามัยผู้สูงอายุ ได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ข้อมูล
5 ณ วันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ จำนวน ๘,๓๑๘,๙๙๐ บาท แบ่งเป็น ๑) งบดำเนินงาน จำนวน ๗,๘๘๕,๙๙๐ บาท
6 โดยจำแนกเป็นค่าใช้จ่ายตามสิทธิ จำนวน ๖๐๓,๔๐๐ บาท และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโครงการ ๗,๒๘๒,๕๙๐ บาท
7 ๒) งบลงทุน ปรับปรุงห้องประชุมสำนักอนามัยผู้สูงอายุ จำนวน ๔๓๓,๐๐๐ บาท จากรายงานผลการเบิกจ่าย
8 งบประมาณ รอบ ๕ เดือนแรก (เดือนตุลาคม ๒๕๖๔ – กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕) สำนักอนามัยผู้สูงอายุ มีผลการ
9 เบิกจ่ายงบประมาณสะสม ณ วันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ จำนวน ๓,๕๖๑,๒๕๘.๘๒ บาท หรือคิดเป็นร้อยละ
10 ๔๒.๘๑ (เป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณของกรมอนามัย เดือนกุมภาพันธ์ ร้อยละ ๔๕) มีงบประมาณที่อยู่
11 ระหว่างก่อหนี้ผูกพัน (PO) จำนวน ๓๒๖,๓๖๙.๓๙ บาท ซึ่งไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติการและแผนการเบิกจ่าย
12 งบประมาณรายจ่ายประจำปีตามเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนด

13 ทั้งนี้ หากจำแนกผลการเบิกจ่ายตามเป้าหมายการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ พบว่า การเบิกจ่ายงบประมาณ
14 รายไตรมาสยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนด เนื่องจากการห้ามและจำกัดการจัดกิจกรรมที่มีความ
15 เสี่ยงต่อการแพร่โรคในพื้นที่ควบคุมสูงสุดและเข้มงวด ห้ามและจำกัดการจัดกิจกรรมที่มีการรวมกลุ่มกันของ
16 บุคคล ทำให้การขับเคลื่อนกิจกรรมสำคัญโดยเฉพาะกิจกรรมประชุมเชิงปฏิบัติการ กิจกรรมอบรมสัมมนา
17 ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนปฏิบัติการ บวกกับกิจกรรมที่เป็นการจัดซื้อจัดจ้างที่ต้องดำเนินการให้เป็นไป
18 ตามระเบียบวิธีการทางพัสดุที่มีระยะเวลาในการดำเนินงานให้ถูกต้องและเป็นไปตามที่ระเบียบกำหนด ต้องใช้
19 ระยะเวลาในการดำเนินงาน และจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)
20 ทำให้มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดประชุม/อบรมสัมมนา โดยใช้ระบบประชุมทางไกล (Web Conference)
21 ทำให้ใช้งบประมาณในการจัดประชุมน้อยลงมีผลต่อการเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้
22 การเปลี่ยนแปลงการจัดสรรงบประมาณของสำนักงานงบประมาณ การจัดสรรงบประมาณรายไตรมาสไม่
23 เพียงพอต่อแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ ทำให้ไม่สามารถดำเนินการตามแผนที่กำหนดได้ ต้องมีการปรับเปลี่ยน
24 แผนปฏิบัติการเพื่อให้ทันเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

25 จากการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ สำนักอนามัยผู้สูงอายุ พร้อมทั้ง
26 สถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) พบว่า

27 ด้านการปฏิบัติตามมาตรการรัฐบาล/นโยบายผู้บริหาร

28 ๑. การดำเนินงานตามนโยบายเร่งด่วนของผู้บริหาร ตามแนวทางการลดการระบาดของโรคติดเชื้อ
29 ไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ระลอกใหม่ เพื่อแก้ไขสถานการณ์การระบาดของโรคทั่วประเทศ

30 ๒. แนวทางการปฏิบัติภายใต้มาตรการป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) กรมอนามัย
31 เพื่อลดการระบาดของเชื้อไวรัส

32 ด้านแผนปฏิบัติการประจำปี

33 ๑. การปรับแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เพื่อรองรับการปฏิบัติงานภายใต้
34 สถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยปรับรูปแบบวิธีการปฏิบัติงาน
35 รวมถึงนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์การ
36 ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ระลอกใหม่

37 ๒. การจัดสรรงบประมาณไม่เต็มจำนวน และความจำเป็นในการก่อกำหนดผู้ผูกพัน (PO) กองคลัง ในราย
38 กิจกรรมสำคัญที่ส่งผลต่อการขับเคลื่อนโครงการ ทำให้ขาดความยืดหยุ่นในการปรับแผนกิจกรรมและขาด
39 สภาพคล่องในการใช้จ่ายงบประมาณ

40 ๓. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างมีความล่าช้า เนื่องจากกิจกรรมที่เป็นการจัดซื้อจัดจ้างต้องเป็นไปตาม
41 ระเบียบวิธีการทางพัสดุที่มีระยะเวลาในการดำเนินงานให้ถูกต้องและเป็นไปตามที่ระเบียบกำหนด จึงควรเร่ง
42 ดำเนินการให้แล้วเสร็จก่อนระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและผลการเบิกจ่าย
43 งบประมาณบรรลุเป้าหมายที่กรมอนามัยกำหนด

44 ๔. ผู้รับผิดชอบกิจกรรมควรติดตามขั้นตอนการเบิกจ่ายงบประมาณจนเสร็จสิ้นกระบวนการ เพื่อ
45 ประสิทธิภาพการดำเนินงาน ส่งผลต่อประสิทธิผลในการเบิกจ่ายงบประมาณ

46 ๕. การปรับปรุงแบบกิจกรรม โดยเฉพาะกิจกรรมการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ ตลอดจนการลงพื้นที่
47 ทั่วประเทศ เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

48 ๖. ผลการดำเนินโครงการและผลการเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
49 เนื่องจากเหตุผลความจำเป็นด้านการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์และการปฏิบัติตามมาตรการ
50 แนวทางป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

51 ด้านการขับเคลื่อนกิจกรรมสำคัญ

52 ๑. การขับเคลื่อนกิจกรรมสำคัญและการเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามกำหนดในแผนปฏิบัติการ
53 ประจำปีและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี เนื่องจากกิจกรรมที่เป็นการจัดซื้อจัดจ้างต้อง
54 เป็นไปตามระเบียบวิธีการทางพัสดุที่มีระยะเวลาในการดำเนินงานให้ถูกต้องและเป็นไปตามที่ระเบียบกำหนด
55 จึงทำให้ไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามที่กรมอนามัยกำหนด และจากสถานการณ์การระบาดของโรค
56 ติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) มีการปรับปรุงแบบกิจกรรมและงบประมาณ ปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัด
57 ประชุม/อบรมสัมมนา โดยใช้ระบบประชุมทางไกล (Web Conference) ร่วมด้วย ทำให้ใช้งบประมาณในการ
58 จัดประชุมน้อยลง จึงทำให้ไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามที่กรมอนามัยกำหนด พร้อมทั้งได้รับนโยบาย
59 เร่งด่วนจากผู้บริหารจึงทำให้มีฐานงบประมาณเพิ่มขึ้น

60 ๒. ผู้รับผิดชอบกิจกรรมต้องติดตามขั้นตอนการเบิกจ่ายงบประมาณจนเสร็จสิ้นกระบวนการ

61 ๓. ความเข้าใจคลาดเคลื่อนในการขับเคลื่อนกิจกรรมโครงการฯ เรื่องการระบุระยะเวลาในแผนปฏิบัติ
62 การประจำปีกับการเบิกจ่ายงบประมาณของผู้รับผิดชอบโครงการ ในกิจกรรมที่เป็นการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งต้อง
63 ดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบวิธีการทางพัสดุที่มีระยะเวลาในการดำเนินงานให้ถูกต้องและเป็นไปตามที่
64 ระเบียบกำหนด จึงต้องเร่งดำเนินการจนถึงแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ ส่งผลให้ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ
65 ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

66 ๔. เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ได้มีประกาศ
67 สถานการณ์ฉุกเฉินในทุกเขตท้องที่ทั่วราชอาณาจักรตั้งแต่วันที่ ๒๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ และต่อมาได้ขยาย
68 ระยะเวลาการบังคับใช้ประกาศสถานการณ์ฉุกเฉินดังกล่าวออกไปอย่างต่อเนื่องเป็นระยะ ข้อกำหนดออกตาม
69 ความในมาตรา ๙ แห่งพระราชกำหนด การบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ. ๒๕๔๘ (ฉบับที่๒๘)
70 กำหนดปรับปรุงเขตพื้นที่ควบคุมสูงสุดและเข้มงวดขึ้นใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ มีการลดและจำกัด
71 การเคลื่อนย้ายการเดินทาง ห้ามจัดกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่อการแพร่โรคในพื้นที่ควบคุมสูงสุดและเข้มงวด
72 ห้ามจัดกิจกรรมที่มีการรวมกลุ่มกันของบุคคลที่มีจำนวนรวมกันมากกว่าห้าคน ทำให้การขับเคลื่อนกิจกรรม
73 สำคัญโดยเฉพาะกิจกรรมประชุมเชิงปฏิบัติการไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติการประจำปี

74 การกำหนดมาตรการในการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี

75 **หลักการเหตุผล**

76 จากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลต่อ
77 การขับเคลื่อนแผนงานโครงการและกิจกรรมสำคัญ จึงจำเป็นต้องจัดเตรียมแผนการดำเนินงานโครงการ
78 โดยปรับปรุงแบบวิธีการปฏิบัติงาน แนวทางการกำกับติดตาม ตลอดจนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้สู่การปฏิบัติ
79 ในระดับพื้นที่ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนปฏิบัติการประจำปี

80 **มาตรการที่กำหนด**

81 ๑. ขับเคลื่อนแผนการดำเนินงานโครงการ ปรับรูปแบบกิจกรรม แนวทางการกำกับติดตาม และ
82 การแลกเปลี่ยนเรียนรู้สู่การปฏิบัติระดับพื้นที่ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนปฏิบัติการประจำปี
83 (P: Partner)

84 **หลักการเหตุผล**

85 การนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อให้สามารถ
86 ขับเคลื่อนกิจกรรมสำคัญและการเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามกำหนดในแผนปฏิบัติการประจำปีและ
87 แผนการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี และสอดคล้องกับบริบทสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อ
88 ไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

89 **มาตรการที่กำหนด**

90 ๒. ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพความรู้ ระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ และนวัตกรรม เพื่อนำมาเป็นเครื่องมือ
91 ในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)
92 (I: Invest)

93 **หลักการเหตุผล**

94 การพัฒนามาตรฐาน คู่มือแนวทางการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์การระบาดของ
95 โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) จะส่งผลต่อแผนการขับเคลื่อนกิจกรรมสำคัญให้เป็นไปตาม
96 แผนปฏิบัติการประจำปี บรรลุค่าเป้าหมายและแผนการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่กำหนดไว้

97 **มาตรการที่กำหนด**

98 ๓. พัฒนามาตรฐาน มาตรการ และคู่มือแนวทางการขับเคลื่อนงานด้านการส่งเสริมสุขภาพและการดูแล
99 ผู้สูงอายุ (R : Regulations)

100 **หลักการเหตุผล**

101 การดำเนินงานตามนโยบายเร่งด่วนของผู้บริหาร ตามแนวทางการลดการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส
102 โคโรนา 2019 (COVID-19) ระลอกใหม่ พร้อมทั้ง การปฏิบัติตามประกาศสถานการณ์ฉุกเฉินและข้อกำหนด
103 ตามความแห่งพระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน เพื่อแก้ไขสถานการณ์การระบาด
104 ของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ระลอกใหม่

105 **มาตรการที่กำหนด**

106 ๔. สนับสนุนการดำเนินงานตามนโยบายของผู้บริหาร ตามแนวทางการลดการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส
107 โคโรนา 2019 (COVID-19) เพื่อลดการระบาดของโรคทั่วประเทศ (A: Advocate)